



## Эльвира Файзуллина

Сертифицированный консультант по управлению (СМС, ISMCI), Сертифицированный руководитель проектов и программ (IPMA, Level C).

Опыт работы в области управления проектами и управленческого консультирования с 2000 года. Совершенствование систем управления организациями; процессов, проектной деятельности, проекты организационного развития, внедрения инноваций, развития компетенций менеджеров.

### Ключевые навыки:

- Проведение организационной диагностики компаний;
- Разработка долгосрочных стратегий развития, проведение стратегических сессий;
- Проведение анализа и оптимизации бизнес-процессов, разработки организационно-распорядительных документов- положений о подразделениях, служебных функций, регламентов;
- управления консалтинговыми проектами, в том числе для корпоративных компаний;
- разработки ТЭО, бизнес-планов, финансовых моделей;
- коучинг и обучение руководителей

## ОПЫТ РАБОТЫ:

### ООО «ЦЕННОСТНЫЕ АКТИВЫ», 2017 – Н. В.

Роль: директор, консультант по управлению, руководитель проектов и программ

### КИЕВО-МОГИЛЯНСКАЯ БИЗНЕС ШКОЛА, 2012 – Н.В.

Роль: руководитель программы управленческого развития по теме «Управление проектами»

### ОО «ВАКУ», 2010 - 2015

Роль: президент, консультант по управлению, руководитель проектов и программ

### ОАО «ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ БИЗНЕС КОНСАЛТИНГ», 2000 - 2010

Роль: управляющий партнер, руководитель департамента организационного консалтинга, руководитель проектов, тренер сертификационной программы IPMA

## ПРОЕКТЫ (ВЫБОРОЧНО):

### ПРОЕКТ: КРУПНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ (ДТЭК)

#### Результаты и достижения:

- Разработка социальной программы по созданию новых рабочих мест в моно-городах присутствия компании.
- Проведение технико-экономического анализа регионов, разработка стратегий развития городов.
- Разработка бизнес-планов.
- Разработка схемы работы и документов для фонда поддержки предпринимательства.

### ПРОЕКТ: РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭНЕРГО ПОСТАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ (ПРИКАРПАТЬЕОБЛЭНЕРГО)

#### Результаты и достижения:

- Диагностика системы управления проектами компании.
- Обучение персонала практике управления проектами в корпоративной среде (PRINCE2)

## **ПРОЕКТ: РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭНЕРГОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ (ЛУГАНСКОБЛЭНЕРГО)**

### **Результаты и достижения:**

- Разработка методики подготовки экономического обоснования под инвестиционные проекты, с применением ПО АЛЪТ-ИНВЕСТ.

## **ПРОЕКТ: ЭНЕРГОГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ (ЧАЭС)**

### **Результаты и достижения:**

- Разработка и внедрение интегрированной системы управления проектами Комплексной программы Объекта «Укрытие», с применением ПО PRIMAVERA.
- Разработка ключевых методик - инициализации, планирования, мониторинга и закрытия для стандарта управления проектами
- Создание и обучение группы управления проектом.
- Разработка организационно - распорядительной и технико-рабочей документации.

## **ПРОЕКТ: КРУПНЫЙ ГАЗОВЫЙ ХОЛДИНГ (УКРГАЗДОБЫЧА)**

### **Результаты и достижения:**

- Диагностика процессов управления проектами капитального строительства, рекомендации по улучшению.
- Разработка рекомендаций по оптимизации организационной структуры департамента управления капитального строительства

## **ПРОЕКТ: ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ (НАЛОГОВАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ)**

### **Результаты и достижения:**

- Разработка стандарта по управлению проектами для Модернизации гос.налоговой системы), в частности:
  - Стандарт бюджетирования и финансирования проектов

## **ПРОЕКТ: ПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ (КМТ)**

### **Результаты и достижения:**

- Реинжиниринг системы управления, в т.ч:
  - Разработка Видения и Стратегической идеи,
  - Оптимизация бизнес-процессов управляющей компании холдинга (разработаны модели процессов, регламенты, положения и должностные инструкции), с применением ПО БИГ- МАСТЕР.

## **ПРОЕКТ: МЕЖДУНАРОДНАЯ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ (ГОЛДЕН ТЕЛЕКОМ)**

### **Результаты и достижения:**

- Реинжиниринг процессов управления корпоративными продажами, в т.ч.:
  - Анализ текущего состояния процессов,
  - Разработка целевой модели процессов,
  - Сопровождение перехода на новые процесса

## **ПРОЕКТ: МЕЖОТРАСЛЕВОЙ ХОЛДИНГ (АГРОМАТ, ПРОЧ)**

### **Результаты и достижения:**

- Постановка стратегического управления, в т.ч.:
  - проведение организационной диагностики;
  - разработка целей, стратегии, служебных функций;
  - Проектирование структуры корпоративного управления;
  - Создание системы управления бизнес-процессами;
  - Разработка программы повышения компетенций ключевого персонала.

## **ПРОЕКТ: ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ (УКРМЕДПРОМ)**

## Результаты и достижения:

- Разработка стратегического плана развития компании (разработка стратегии, ключевых показателей эффективности, дорожной карты событий, состава приоритетных проектов, проекта новой организационной структуры, функциональных политик)

## ОБРАЗОВАНИЕ:

- 2006 Академия народного хозяйства и государственного управления при президенте Российской Федерации, г. Москва, Школа консультантов по управлению, специальность- консультант по управлению
- 2000 Национальный Университет Строительства и Архитектуры, г. Киев, специальность - руководитель проектов и программ» (магистратура)
- 1989 Киевский институт народного хозяйства, специальность – экономист (высшее)

## ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ:

Пройдены курсы:

- 2004 Курс: Техника эффективной презентации
- 2003 Курс: Методология и инструментарий ARIS. Сертифицированный пользователь ARIS
- 2007 Стажировка в голландских консалтинговых компаниях (study tour в рамках Школы консультантов по управлению)
- 2013 «Управление проектами по методике P2M»
- 2013 «Работа со стратегией»
- 2014 Курс: Новые методы работы с целями и ценностями
- 2014 «Управления проектами по методологии PRINCE2»
- 2014 Программа «Развитие потенциала бизнес-ассоциаций в Украине»
- 2014 «Инновация бизнес-модели»
- 2014 Стажировка в консалтинговой компании Business Models Inc., Голландия
- 2017 Курс: «Управление изменениями. Рабочие инструменты консультанта»
- 2015 Курс: «Организация оценки компетенций с применением Thomas International's Professional Profile Analysis (PPA)»
- 2019 «Архитектор стратегических сессий» (техники фасилитации управленческих команд)