



Верба Вероніка

Директор Інституту управлінського консультування КНЕУ
Професор кафедри стратегії бізнесу Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, доктор економічних наук
Запрошений експерт, голова комісії із захисту магістерських дипломних проектів Executive MBA, Presidents' MBA Kyiv-Mohyla Business School (KMBS)
Професор Міжнародного інституту бізнесу (MIB)

Certified Management Consultant (CMC)

Член Всеукраїнської Асоціації Консультантів з Управління (CMC Ukraine), віце-президент (2006-2018)

Associate Tutor of the Institute of Professional Financial Managers (London)

Контакти: veronika.verba@kneu.ua

+38 050 380 9 759, +38 067 323 64 94

Типи консалтингових проектів, за якими проводилося консультування

- ✓ Формування стратегічної ідеї, розробка стратегії, бізнес-моделі та проектування бізнес-процесів компанії
- ✓ Підготовка і модерація стратегічних сесій та фасилітації групової роботи для формування стратегічної ідеї розвитку та дорожньої карти її реалізації;
- ✓ Впровадження процесного управління (моделювання бізнес-процесів, обліку витрат за процесами, індикаторів результативності);
- ✓ Аналіз та удосконалення бізнес-процесів на підприємстві;
- ✓ Оптимізація бізнес-моделі підприємства та розробка бізнес-плану його розвитку;
- ✓ Підготовка проектів розвитку для фінансування Міжнародної Фінансової корпорацією (IFC);
- ✓ Розробка державних інвестиційних проектів
- ✓ Розробка бізнес-планів, інвестиційних проектів, інвестиційних меморандумів для власників бізнесу, комерційних банків, приватних інвесторів;
- ✓ Розробка проектів розвитку компаній та супровід їх реалізації

Досвід роботи в проектах (виконані роботи та результати)

Розробка стратегічної ідеї та моделювання бізнес-процесів (для компаній поліграфічного бізнесу, дистрибуція у сфері будівельних матеріалів, меблевого виробництва, кіноіндустрії, ресторанного бізнесу)

- Розробка стратегії нового бізнесу,
- Формування бізнес-моделі
- Опис ключових бізнес-процесів компанії

Діагностика та підготовка технічного завдання для реалізації проекту «Удосконалення результативності бізнес-процесів у судах України»

- аналіз видів робіт та формалізація роботи Апаратів судів
- формалізація видів робіт та оцінка їх в контексті створенні цінності для стейкхолдерів

- ідентифікація основних та забезпечуючих процесів

Розробка методики проведення діагностики експортно орієнтованих підприємств, розробка стратегії та дорожньої карти розвитку (проект Даму, Казахська Республіка)

Реалізація пілотних проектів діагностики та розробки стратегії розвитку експортно-орієнтованих компаній (Казахська Республіка)

Розробка проектів розвитку та державного інвестиційного проекту створення лікарні з інвестиціями (4,5 млрд грн)

Проведення стратегічного та фінансового аудиту для підприємства харчової промисловості

- Експертиза фінансового стану підприємства
- Фінансовий аналіз напрямів діяльності підприємства
- Аналіз фінансового потенціалу розвитку підприємства

Розробка і впровадження системи бізнес-планування на підприємстві (переробний холдинг, промислово-будівельний холдинг)

- Розробка бізнес-моделі підприємства
- Формування фінансової структури
- Розробка нормативно-регламентних документів (Положення, Регламентів, Методик, шаблонів)
- Розробка технології бізнес-планування, підготовки, реалізації та контролю планів
- Формування системи мотивації, повноважень і відповідальності персоналу

Впровадження системного фінансового управління на будівельному підприємстві

- Розробка фінансової стратегії підприємства
- Формування системи управління фінансами
- Розробка і впровадження бюджетування на підприємстві
- Розробка і впровадження облікової політики

Розробка проекту розвитку фармацевтичного холдингу і дистрибуційної компанії для отримання фінансування International finance corporation (IFC)

- аналіз перспектив розвитку фармацевтичного ринку та визначення стратегічних активів компанії
- Фінансовий аналіз компанії холдингу
- Розробка фінансової моделі проекту
- Прогноз сценаріїв взаємодії з фінансовими партнерами
- Моделювання проекту з урахуванням сценаріїв його розвитку

Авторські методичні розробки

- ✓ Методика стратегічної діагностики та формування стратегічної ідеї розвитку
 - ✓ Розробка стратегії, формування бізнес-моделі та моделювання бізнес-процесів верхнього рівня
 - ✓ Методика ідентифікації та моделювання бізнес-процесів в організації, формування системи індикаторів результативності процесів
 - ✓ Методика процесно-орієнтованого планування та обліку витрат в компанії
 - ✓ Комплекс нормативно - регламентних матеріалів (методики, регламенти, положення) для впровадження бюджетного управління в компанії
 - ✓ Методика проведення економічної та організаційної діагностики підприємства
 - ✓ Методика розробки та оцінювання інвестиційних проектів
-

Викладацька і тренерська діяльність

Період	Навчальний заклад, ролі та курси, які викладає
2015-2019	Києво-Могилянська бізнес школа (KMBS) Голова комісії із захисту магістерських дипломних проектів на програмах Executive MBA, Presidents' MBA
2017-2019	Міжнародний інститут бізнесу (MIB) <i>Викладання авторських курсів</i> <ul style="list-style-type: none">• Стратегічний менеджмент• Бізнес-планування• Управління бізнес-процесами підприємства
2014-2019	Інститут бізнес-освіти КНЕУ <i>Викладання авторських курсів</i> <ul style="list-style-type: none">• Управління розвитком компанії• Проектний аналіз• Управлінський консалтинг
1993 - 2019	Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана <ul style="list-style-type: none">• Науковий керівник магістерською програмою «Менеджмент проектів і консалтинг»• Автор, розробник і викладач курсів «Проектний аналіз», «Управління розвитку компанії», «Економічне управління підприємством», «Управління консалтинговою діяльністю» та ін
2007-2010, 2018	Сертифікаційна програма підготовки професійних фінансових менеджерів Institute of Professional Financial Managers (London) акредитований тьютер IPFM (London) з курсу фінансовий менеджмент
2002- 2016	Тренінгова компанія «КИМО» Проведено понад 100 відкритих і корпоративних семінарів і тренінгів з напрямів «Розробка і впровадження бізнес-планування», «Розробка інвестиційних проектів», «Фінанси для не фінансистів», «Фінансове управління підприємством» та ін
2009-2012	Школа Охорони здоров'я Національного університету «Києво-Могилянська академія» <ul style="list-style-type: none">• керівник магістерської програми «MBA в охороні здоров'я»• викладач курсів «Економіка медичного закладу», «Інвестиційні проекти в охороні здоров'я»

Освіта

Докторантура Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана (2007-2010 рр)

Аспірантура Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана (1998-1989 рр)

Київський інститут народного господарства (1981-1985)

Підвищення кваліфікації - семінари, тренінги, модульні навчальні програми (2016-2019 рр)

- Архітектура командних сесій
- Стратегічна ідея
- Методи TOP фасилітації
- Управління змінами на підприємстві
- Стратегічне мислення та стратегічні бізнес-процеси
- Тренінг Diamond FMS – course A
- Інноваційні бізнес-моделі
- Ефективні бізнес-комунікації

Публікації:

Автор понад 150 наукових публікацій з проблематики стратегічного, процесного і фінансового управління підприємства, а також управлінського консультування, зокрема 10 підручників та навчальних посібників 13 монографій:

Верба В.А. Управлінське консультування: концепція, організація, розвиток: монографія/ В.А.Верба; М-во освіти і науки України, ДВНЗ "Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана".— К.: КНЕУ, 2011— 327с.

Наукові статті та професійні публікації:

- Верба В.А. Консалтингові продукти стратегічного профілю: особливості створення та передумови успішного впровадження/ В.А. Верба //Стратегія підприємства у постіндустріальній економіці/. КНЕУ. – 2017, с. 395-418
- Верба В. Стратегічна трансформація публічних бібліотек в епоху знаннєвої економіки/В.Верба С.Жарінов// Стратегія економічного розвитку України : наук. зб.;— К.: КНЕУ, 2019 http://www.sedu.com.ua/wp-content/uploads/2019/02/staty_verba_zharinov.pdf
- Верба В.А. Формування бізнес-моделі дошкільного навчального закладу: методично-прикладні аспекти/ В.А. Верба В.А., Я.В.Поганяйло //Стратегія економічного розвитку України : наук. зб.;— К.: КНЕУ, 2016, вип. 39. http://www.sedu.com.ua/verba_pohaniailo_sedu_39_2016/
- Верба В. А. Професіоналізація управлінського консультування: глобальні тенденції та вітчизняні реалії / В. А. Верба // Вісник Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка. Економічні науки. - 2015. - Вип. 10. - С. 151-157. http://nbuv.gov.ua/UJRN/vkpuen_2015_10_27
- Верба В.А. Імперативи розвитку підприємств: світові тенденції та вітчизняні реалії // В.А.Верба/ Стратегія економічного розвитку України : наукове видання. - К.: «Юрист-консульт». —2014
- Верба В. А. Еволюція управлінських технологій як віддзеркалення проблематики та завдань розвитку підприємств / В. А. Верба // Стратегія економічного розвитку України. - 2014. - № 34. - С. 148-156. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru_2014_34_28.
- Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А.Верба, О.М. Гребешкова.— К.КНЕУ, 2011.—482 с.
- Верба В.А. Аналітична характеристика проблематики розвитку підприємств: світові тенденції та вітчизняні реалії// В.А. Верба/ Стратегія підприємства: адаптація організацій до впливу світових суспільно-економічних процесів : Монографія. / – К.: КНЕУ, 2012. – 505 с.
- Верба В.А Організаційне проектування консалтингової діяльності на основі процесного підходу/ В.А. Верба//Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». — Херсон: ХДУ, 2013. — випуск 3, с. 24-28

Доповіді:

Понад 30 доповідей на міжнародних науково- практичних конференціях, у тому числі:

- Сучасні імперативи редизайну бізнес-моделей підприємств/ Міжнар. наук.-практ. Конф: «Стратегія підприємства: підприємницький контекст», Київ, 2017.
- Бізнес-моделювання в процесі розвитку підприємства/ Міжнар. наук.-практ. Конф Економіка підприємства: теорія та практика: Київ, 2018
- Трансформація інструментів стратегічного розвитку підприємства / Міжнар. наук.-практ. Конф: Економіка підприємства: теорія і практика, Київ, 2016
- Тренди і сценарії глобального економічного розвитку як передумова трансформації стратегічного управління на підприємстві/ Міжнар. наук.-практ. Конф: Стратегія підприємства: результативність за умов системних Перетворень, Київ, 2016